

媒体和投资者请联系：

邮箱：ir@service.netease.com

电话：(+86) 571-8985-3378

## 网易公布 2025 年第三季度未经审计财务业绩

中国杭州，2025 年 11 月 20 日-领先的互联网与游戏服务提供商网易股份有限公司（纳斯达克代号：NTES 及港交所代号：9999，“网易”或“公司”），今天宣布了截至 2025 年 9 月 30 日的第三季度未经审计财务业绩。

### 2025 年第三季度主要财务业绩

- 净收入为人民币 284 亿元（40 亿美元），同比增加 8.2%。
  - 游戏及相关增值服务净收入为人民币 233 亿元（33 亿美元），同比增加 11.8%。
  - 有道净收入为人民币 16 亿元（228.8 百万美元），同比增加 3.6%。
  - 网易云音乐净收入为人民币 20 亿元（275.9 百万美元），同比减少 1.8%。
  - 创新及其他业务净收入为人民币 14 亿元（202.1 百万美元），同比减少 18.9%。
- 毛利润为人民币 182 亿元（26 亿美元），同比增加 10.3%。
- 营业费用合计为人民币 102 亿元（14 亿美元），同比增加 8.9%。
- 归属于公司股东的净利润为人民币 86 亿元（12 亿美元）。非公认会计准则下归属于公司股东的净利润为人民币 95 亿元（13 亿美元）。<sup>[1]</sup>
- 基本每股净利润为 0.38 美元（基本每股美国存托股净利润为 1.90 美元）。非公认会计准则下基本每股净利润为 0.42 美元（基本每股美国存托股净利润为 2.09 美元）。<sup>[1]</sup>

---

<sup>[1]</sup> 本公告中所用的，非公认会计准则下归属于公司股东的净利润、基本和摊薄每股净利润和每股美国存托股净利润被定义为不包含股权激励费用的净利润。见本公告末的未经审计公认会计准则和非公认会计准则调节表。

## 2025 年第三季度及近期运营要点

- 多款经典游戏持续受到玩家欢迎，体现了网易游戏强劲的长线运营能力。自三季度起，《梦幻西游》电脑版的最高同时在线玩家数连创四次新高，达到了 358 万。多款热门游戏通过创新玩法和联动活动，提升了对玩家的吸引力，包括《梦幻西游》手游、《第五人格》、《蛋仔派对》、《逆水寒》手游和《燕云十六声》。
- 各种类型的新游戏陆续上线，进一步丰富了我们的全球产品矩阵：
  - 《命运：群星》分别于 8 月 28 日和 10 月 16 日在海外和中国市场发行，登顶欧美多个地区和中国市场的 iOS 下载榜。
  - 《无限大》在 2025 东京电玩展推出了线下试玩，以其全新的游戏体验引发热烈反响。
  - 《逆水寒》手游和《燕云十六声》分别于 11 月 7 日和 11 月 14 日全球发行，将引人入胜、各具特色的武侠世界带给全球玩家。
  - 《遗忘之海》预期 2026 年上线，准备工作有序进行。
- 暴雪系列游戏继续为中国玩家带来优质游戏体验。《魔兽世界》于 11 月 18 日推出了玩家期待已久的国区独家的“泰坦重铸”服务器，点燃了国内玩家热情。《暗黑破坏神 II》重制版和《星际争霸 II》分别于 8 月 27 日和 10 月 28 日回归中国，《暗黑破坏神 IV》国区即将在 12 月 12 日上线，为玩家带来更多精彩体验。

“这个季度，我们的业绩依旧稳健，中国市场健康增长，国际市场吸引力持续提高，”网易首席执行官兼董事丁磊先生说。“多年来，我们持续打磨创新能力，并凭借交付卓越的游戏体验，在一部部力作中印证了自身实力。这也为我们将中国别具特色、制作精良的游戏带给全球玩家奠定了基础。

“用户体验始终居于我们价值体系的核心，引领我们不断驱动创意和科技来提高游戏品质，持续丰富和拓展我们活跃的玩家社群。通过与全球合作伙伴及顶尖人才的紧密合作，我们致力于为玩家创造更高的价值，将我们的发展势能拓展到更多市场。”丁磊先生总结道。

## 2025 年第三季度财务业绩

### 净收入

2025 年第三季度净收入为人民币 284 亿元（40 亿美元），上一季度和去年同期分别为人民币 279 亿元和人民币 262 亿元。

2025 年第三季度游戏及相关增值服务净收入为人民币 233 亿元（33 亿美元），上一季度和去年同期分别为人民币 228 亿元和 209 亿元。本季度，来自于在线游戏的净收入约占该分部净收入的 97.6%，上一季度和去年同期该占比分别为 97.1%和 96.8%。在线游戏净收入环比增长来自于《梦幻西游》电脑版、《逆水寒》手游等自研游戏及若干代理游戏净收入增加。其同比增加来自《梦幻西游》电脑版、《蛋仔派对》，新上线的《燕云十六声》和《漫威争锋》等自研游戏，以及若干代理游戏净收入增加。

2025 年第三季度有道净收入为人民币 16 亿元（228.8 百万美元），上一季度和去年同期分别为人民币 14 亿元和人民币 16 亿元。有道净收入环比增长主要来自于智能硬件和在线营销服务净收入的增加。

2025 年第三季度网易云音乐净收入为人民币 20 亿元（275.9 百万美元），上一季度和去年同期均为人民币 20 亿元。

2025 年第三季度创新及其他业务净收入为人民币 14 亿元（202.1 百万美元），上一季度和去年同期分别为人民币 17 亿元和人民币 18 亿元。该分部中主要包含严选、广告和其他增值服务的净收入，也包含了某些内部交易的抵消。其环比减少主要来自于网易严选净收入减少。同比减少主要来自于某些分部间内部交易抵消的增加，以及网易严选等业务净收入减少。

### 营业成本

2025 年第三季度营业成本为 102 亿元（14 亿美元），上一季度和去年同期分别为人民币 98 亿元和人民币 97 亿元。人员成本，收入分成以及代理游戏版权成本环比、同比均在增加。

## 毛利润

2025 年第三季度毛利润为人民币 182 亿元（26 亿美元），上一季度和去年同期分别为人民币 181 亿元和人民币 165 亿元。

## 营业费用

2025 年第三季度营业费用合计为人民币 102 亿元（14 亿美元），上一季度和去年同期分别为人民币 90 亿元和人民币 93 亿元。其环比、同比增加主要由于在线游戏市场推广支出增加。

## 其他收入/（费用）

其他收入/（费用）包含投资收益、利息收入、净汇兑损益和其他等。其环比增加主要由于股票投资公允价值变动。同比增加主要由于股票投资公允价值变动收益和较低的净汇兑损失。

## 所得税

2025 年第三季度公司确认的所得税费用为人民币 13 亿元（184.9 百万美元），上一季度和去年同期分别为人民币 16 亿元和人民币 13 亿元。2025 年第三季度有效税率为 13.0%，上一季度和去年同期分别为 14.7%和 16.1%。有效税率反映了公司对每个季度适用税务义务和权利的估计。

## 净利润和非公认会计准则下净利润

2025 年第三季度归属于公司股东的净利润为人民币 86 亿元（12 亿美元），上一季度和去年同期分别为人民币 86 亿元和人民币 65 亿元。

2025 年第三季度基本每股净利润为 0.38 美元（每股美国存托股净利润为 1.90 美元），上一季度基本每股净利润为 0.38 美元（每股美国存托股净利润为 1.89 美元），去年同期基本每股净利润为 0.29 美元（每股美国存托股净利润为 1.44 美元）。

2025 年第三季度非公认会计准则下，归属于公司股东的净利润为人民币 95 亿元（13 亿美元），上一季度和去年同期分别为人民币 95 亿元和人民币 75 亿元。

2025 年第三季度非公认会计准则下，基本每股净利润为 0.42 美元（每股美国存托股净利润为 2.09 美元），上一季度基本每股净利润为 0.42 美元（每股美国存托股净利润为 2.10 美元），去年同期基本每股净利润为 0.33 美元（每股美国存托股净利润为 1.65 美元）。

## 其他财务信息

截至 2025 年 9 月 30 日，公司净现金（现金及现金等价物、流动及非流动定期存款和受限制现金以及短期投资余额，扣除短期和长期借款）余额为人民币 1,532 亿元（215 亿美元），截至 2024 年 12 月 31 日为人民币 1,315 亿元。2025 年第三季度经营活动净现金流入为人民币 129 亿元（18 亿美元），上一季度和去年同期分别为人民币 109 亿元和人民币 106 亿元。

## 季度股利

董事会批准了 2025 年第三季度股利，为每股 0.1140 美元（每股美国存托股 0.5700 美元），将分别以美元支付给于北京/香港时间和纽约时间 2025 年 12 月 5 日休市后登记在册的普通股持有人和美国存托股持有人。为符合获取股利的资格，普通股持有人最迟需于北京/香港时间 2025 年 12 月 5 日下午 4 点 30 分前，将所有有效的股份过户档案连同有关股票证明文件送达网易的香港股份过户登记分处，即香港中央证券登记有限公司办理登记手续，其地址为香港湾仔皇后大道东 183 号合和中心 17 楼 1712-1716 号铺。普通股股利支付日期预计为 2025 年 12 月 16 日，美国存托股股利支付日期预计为 2025 年 12 月 19 日左右。

2025 年第二季度股利为每股 0.1140 美元（每股美国存托股 0.5700 美元），已经于 2025 年 9 月支付。

根据公司目前的股利政策，在任何特定季度的股利分配以及分配的金额将由董事会酌情做出决定，并将以公司的运营和盈利、现金流量、财务状况及其他相关因素为基础。

## 股份回购计划

公司今日宣布，将此前已批准的可在公开市场或通过其他交易回购总金额不超过 50 亿美元流通在外的美国存托股和普通股的股份回购计划有效期延长 36 个月，直至 2029 年 1 月 9 日。截至 2025 年 9 月 30 日，在该计划下公司已购买约 22.1 百万股美国存托股，共计约 20 亿美元。

网易回购其美国存托股和普通股将取决于包括市场条件在内的多种因素。这些计划随时可能暂停或中止。

\*\*此公告中所列美元数字仅为便于阅读。本公告中的百分比是在人民币基础上计算得出。

## 电话会议

网易管理层将于美东时间 2025 年 11 月 20 日周四早上 7 时（北京/香港时间 2025 年 11 月 20 日周四晚上 8 时）召开电话会议并同时进行网络直播，网易管理层将在电话会议中讨论公司季度业绩并回答问题。

有意参加者请在会议开始前 15 分钟拨打 1-914-202-3258 并提供会议号码：10051135。电话会议回放保留至 2025 年 11 月 27 日，电话号码 1-855-883-1031，PIN 码为：10051135。

同时，公司投资者关系网站 <http://ir.netease.com/>将对本次财报发布进行实况直播，并保留回放 12 个月。

## 关于网易股份有限公司

网易股份有限公司（纳斯达克代号：NTES 及港交所代号：9999，“网易”）是一家领先的互联网和游戏服务提供商，致力于提供优质服务。公司不断拓展游戏生态系统，形成丰富产品矩阵，开发并运营了多款在中国和全球广受欢迎并且长盛不衰的手游和端游。

网易的自有研发团队聚焦于手游、端游和主机游戏的研发，团队规模位居行业头部。在其助力下，网易创造了卓越的游戏体验，激发了玩家的热情，并向世界各地蓬勃发展的用户社群积极传递价值。通过将文化与教育等元素融入游戏，网易助力游戏成为一个更有意义的载体，让游戏更具活力和更富启发性。

除游戏外，网易的其他业务包括：其控股子公司有道（纽交所代号：DAO），智能学习及广告解决方案提供商；控股子公司网易云音乐（港交所代号：9899），知名的在线音乐平台，以其充满活力的内容社区为特色；以及旗下自营生活方式品牌网易严选。

有关更多信息，请访问：<http://ir.netease.com/>。

## 前瞻性陈述

本公告包含了前瞻性陈述。该等陈述是根据 1995 年美国私人证券诉讼改革法案（U.S. Private Securities Litigation Reform Act of 1995）中的“安全港”条文做出的。该等陈述可以通过诸如“将”、“预期”、“预计”、“未来”、“拟”、“计划”、“相信”和“估计”等类似表述来识别。此外，非过往事实的陈述，包括有关网易战略和商业计划的陈述，对业务和收入增长的期望以及本公告中对管理层陈述的引用，均属于或包含前瞻性陈述。网易还可能在其向美国证券交易委员会（“SEC”）提交的定期报告中，在香港联合交易所有限公司（“香港联交所”）网站上发布的公告中，在新闻稿和其他书面材料以及其高级职员、董事或雇员向第三方所作的口头陈述中做出前瞻性陈述。这些陈述的准确性可能会受到许多业务风险和不确定因素的影响，导致实际结果与预期/预测产生重大差异，其中包括以下风险：在线游戏市场将不再继续增长或网易将无法维持其在中国或全球市场的地位的风险；与网易的业务和运营策略以及实施该策略的能力有关的风险；网易开发和管理其运营和业务的能力；在资本、技术和技术人才等领域的竞争；网易所在市场的监管环境的潜在变化；网易可能无法持续开发新的和具有创新性的在线服务，或者网易无法及时引领或跟上市场趋势的风险；与经济周期波动和地缘政治相关的风险，包含贸易、投资、地方保护、税收和其他方面的国家法律或政策以及出口管制、经济或贸易制裁相关的直接或间接影响；与网易全球化扩张其业务和运营相关的风险；与网络安全威胁或事件相关的风险；及外币汇率波动可能会对网易的业务和财务业绩产生不利影响。有关以上及其他风险的更多信息，包含在网易向 SEC 提交的文件以及在香港联交所网站上发布的公告中。除非适用法律另有规定，网易不承担任何更新此前瞻性信息的义务。

## 非公认会计准则的财务指标

网易考量并使用非公认会计准则的财务指标，例如，非公认会计准则下归属于公司股东的净利润、非公认会计准则下基本和摊薄每股净利润和每股美国存托股净利润作为检阅和评估其运营绩效并制定业务计划的补充指标。非公认会计准则的财务指标，不应被单独考虑且不应被视为可取代根据美国公认会计准则编制和列报的财务信息。

网易将非公认会计准则下归属于公司股东的净利润定义为剔除股权激励费用后的归属于公司股东的净利润。非公认会计准则下归属于公司股东的净利润使公司管理层评估其经营业绩时无需考虑股权激励费用的影响。网易认为，这种非公认会计准则的财务指标可以为投资者提供有用的信息，以便他们可以选择，以与管理层相同的方式理解和评估公司当前的经营业绩和前景。网易也相信，使用非公认会计准则的财务指标有助于投资者评价公司经营业绩。

非公认会计准则的财务指标未在美国公认会计准则中定义，也并不按照美国公认会计准则进行列报。非公认会计准则的财务指标作为分析工具存在其局限性。使用非公认会计准则衡量归属于公司股东的净利润的主要限制之一是，它不能反映影响运营的所有费用/收入项目。股权激励费用已经并且可能会持续在网易的业务中发生，但不会被反映在非公认会计准则下归属于公司股东的净利润中。此外，网易使用的非公认会计准则的财务指标可能与其他公司，包括同业公司，使用的非公认会计准则的财务指标有所不同，因此其可比性可能受到限制。

网易通过将非公认会计准则下归属于公司股东的净利润与其最接近的美国公认会计准则下的绩效指标进行差异调节，来弥补这些局限性。在评估公司业绩时，应考虑所有这些因素。请参阅本公告结尾的未经审计公认会计准则和非公认会计准则调节表。网易鼓励您全面地查看其财务信息，而不要依赖任何一项单独的财务指标。

网易股份有限公司  
未经审计简明合并资产负债表  
(千元)

	2024年 12月31日	2025年 9月30日	2025年 9月30日
	人民币	人民币	美元(注1)
<b>资产</b>			
流动资产：			
现金及现金等价物	51,383,310	31,326,752	4,400,443
定期存款	75,441,355	93,551,844	13,141,150
受限制现金	3,086,405	8,654,295	1,215,662
应收账款，净值	5,669,027	5,962,060	837,486
存货	571,548	637,325	89,525
预付账款及其他流动资产，净值	6,416,868	6,863,085	964,050
短期投资	10,756,143	24,214,436	3,401,382
流动资产总额	<u>153,324,656</u>	<u>171,209,797</u>	<u>24,049,698</u>
非流动资产：			
物业、设备及软件，净值	8,520,101	8,517,182	1,196,401
土地使用权，净值	4,172,465	4,078,719	572,934
递延所得税资产	1,113,435	2,612,046	366,912
定期存款	3,025,000	2,845,000	399,635
受限制现金	5,208	3,900	548
其他长期资产	25,830,685	25,222,219	3,542,944
非流动资产总额	<u>42,666,894</u>	<u>43,279,066</u>	<u>6,079,374</u>
资产总额	<u>195,991,550</u>	<u>214,488,863</u>	<u>30,129,072</u>
<b>负债、可赎回少数股东权益及股东权益</b>			
流动负债：			
应付账款	720,549	718,393	100,912
应付工资及福利	4,683,009	3,004,519	422,042
应付税款	2,759,185	4,312,685	605,799
短期借款	11,805,051	7,349,967	1,032,444
合同负债	15,299,222	19,473,595	2,735,440
计提债项及其他应付款	14,400,641	15,229,406	2,139,262
流动负债总额	<u>49,667,657</u>	<u>50,088,565</u>	<u>7,035,899</u>
非流动负债：			
递延所得税负债	2,173,117	2,212,733	310,821
长期借款	427,997	-	-
其他长期负债	1,228,641	1,255,583	176,371
非流动负债总额	<u>3,829,755</u>	<u>3,468,316</u>	<u>487,192</u>
负债总额	<u>53,497,412</u>	<u>53,556,881</u>	<u>7,523,091</u>
可赎回少数股东权益	84,272	89,465	12,567
网易股份有限公司股东权益	138,685,606	156,256,172	21,949,174
少数股东权益	3,724,260	4,586,345	644,240
权益总额	<u>142,409,866</u>	<u>160,842,517</u>	<u>22,593,414</u>
负债、可赎回少数股东权益及股东权益总额	<u>195,991,550</u>	<u>214,488,863</u>	<u>30,129,072</u>

所附注释是本公告的一部分。

网易股份有限公司  
未经审计简明合并利润表  
(千元, 每股数额或每股美国存托股数额除外)

	三个月截至				九个月截至		
	2024年 9月30日	2025年 6月30日	2025年 9月30日	2025年 9月30日	2024年 9月30日	2025年 9月30日	2025年 9月30日
	人民币	人民币	人民币	美元(注1)	人民币	人民币	美元(注1)
净收入	26,209,879	27,891,664	28,358,625	3,983,512	78,547,425	85,078,834	11,950,953
营业成本	(9,733,274)	(9,839,182)	(10,181,020)	(1,430,119)	(29,012,682)	(30,369,341)	(4,265,956)
毛利润	16,476,605	18,052,482	18,177,605	2,553,393	49,534,743	54,709,493	7,684,997
营业费用							
销售及市场费用	(3,805,071)	(3,578,174)	(4,457,675)	(626,166)	(11,329,012)	(10,731,446)	(1,507,437)
一般费用及管理费用	(1,100,328)	(1,056,578)	(1,164,573)	(163,587)	(3,388,244)	(3,177,488)	(446,339)
研发费用	(4,424,469)	(4,356,646)	(4,541,891)	(637,996)	(13,054,944)	(13,284,850)	(1,866,112)
营业费用合计	(9,329,868)	(8,991,398)	(10,164,139)	(1,427,749)	(27,772,200)	(27,193,784)	(3,819,888)
营业利润	7,146,737	9,061,084	8,013,466	1,125,644	21,762,543	27,515,709	3,865,109
其他收入/(费用)							
投资收益, 净值	578,398	328,444	1,379,402	193,763	861,363	2,400,597	337,210
利息收入, 净值	1,282,766	953,490	936,706	131,578	3,746,582	2,951,082	414,536
汇兑(损失)/收益, 净值	(1,055,518)	114,037	(373,812)	(52,509)	(1,279,882)	(257,972)	(36,237)
其他净收益	43,600	192,167	153,198	21,520	323,182	600,680	84,377
税前利润	7,995,983	10,649,222	10,108,960	1,419,996	25,413,788	33,210,096	4,664,995
所得税	(1,289,545)	(1,560,757)	(1,316,356)	(184,907)	(4,076,394)	(4,782,256)	(671,760)
净利润	6,706,438	9,088,465	8,792,604	1,235,089	21,337,394	28,427,840	3,993,235
可赎回少数股东利息	(962)	(1,051)	(1,044)	(147)	(2,880)	(3,144)	(442)
归属于少数股东及可赎回少数股东净收益	(167,041)	(486,404)	(175,883)	(24,706)	(403,384)	(906,852)	(127,385)
归属于公司股东的净利润	6,538,435	8,601,010	8,615,677	1,210,236	20,931,130	27,517,844	3,865,408
每股净利润*							
基本	2.04	2.70	2.70	0.38	6.52	8.64	1.21
摊薄	2.03	2.67	2.67	0.38	6.46	8.55	1.20
每股美国存托股净利润*							
基本	10.22	13.49	13.50	1.90	32.61	43.20	6.07
摊薄	10.14	13.36	13.36	1.88	32.30	42.77	6.01
用于计算每股收益的普通股加权平均股数, 千位*							
基本	3,198,646	3,188,634	3,191,231	3,191,231	3,209,298	3,184,651	3,184,651
摊薄	3,224,110	3,214,681	3,223,497	3,223,497	3,238,834	3,214,910	3,214,910

\*每股美国存托股代表五股普通股。  
所附注释是本公告的一部分。

网易股份有限公司  
未经审计简明合并现金流量表  
(千元)

	三个月截至				九个月截至		
	2024年	2025年	2025年	2025年	2024年	2025年	2025年
	9月30日	6月30日	9月30日	9月30日	9月30日	9月30日	9月30日
人民币	人民币	人民币	美元(注1)	人民币	人民币	美元(注1)	
<b>经营活动产生的现金流量:</b>							
净利润	6,706,438	9,088,465	8,792,604	1,235,089	21,337,394	28,427,840	3,993,235
将净利润调整为经营活动产生的现金流量净额:							
折旧与摊销费用	520,567	428,427	617,872	86,792	1,720,447	1,527,060	214,505
股票、其他投资和金融工具公允价值变动	(824,608)	55,715	(1,965,526)	(276,096)	(1,200,753)	(2,468,310)	(346,721)
投资减值	529,668	161,463	1,616,146	227,019	868,826	1,866,680	262,211
短期投资公允价值变动	(100,071)	(344,604)	(278,636)	(39,140)	(289,176)	(824,849)	(115,866)
股权激励费用	978,139	946,395	902,201	126,732	2,951,495	2,800,468	393,379
预期信用损失计提	36,022	153,179	180,085	25,296	56,903	350,035	49,169
物业、设备及软件处置(收益)/损失	(2,920)	(30,920)	404	57	(1,114)	(10,223)	(1,436)
未实现汇兑损失/(收益)	1,050,644	(165,662)	368,559	51,771	823,824	174,444	24,504
处置长期投资、业务、子公司及其他金融工具收益	(118,046)	(141,078)	(38,072)	(5,348)	(272,647)	(167,475)	(23,525)
递延所得税	711,639	(853,764)	(933,553)	(131,135)	(83,383)	(1,459,045)	(204,951)
权益法核算下股权投资净变动	(28,466)	13,479	1,389,265	195,149	175,005	1,384,076	194,420
经营资产及负债变动:							
应收账款	146,758	953,295	(194,823)	(27,367)	198,525	(330,488)	(46,423)
存货	(39,285)	(73,944)	(45,582)	(6,403)	81,645	(65,753)	(9,236)
预付账款及其他资产	(1,234,390)	583,484	(889,519)	(124,950)	(377,394)	(601,213)	(84,452)
应付账款	6,316	119,644	16,042	2,253	(127,547)	(12,390)	(1,740)
应付工资及福利	(670,750)	920,662	(566,362)	(79,556)	(1,970,300)	(1,730,811)	(243,126)
应付税款	224,015	(764,372)	517,353	72,672	33,137	1,549,104	217,601
合同负债	1,928,060	(718,719)	2,579,424	362,330	2,231,822	4,386,903	616,225
计提债项及其他应付款	755,882	530,718	880,072	123,623	507,904	1,120,416	157,383
经营活动净现金流入	10,575,612	10,861,863	12,947,954	1,818,788	26,664,613	35,916,469	5,045,156
<b>投资活动产生的现金流量:</b>							
购买物业、设备和软件	(379,520)	(189,842)	(283,645)	(39,843)	(963,418)	(927,558)	(130,293)
出售物业、设备和软件的所得款项	1,072	21,499	1,261	177	5,238	24,096	3,385
购买无形资产、内容及版权	(222,247)	(313,349)	(190,983)	(26,827)	(810,601)	(803,103)	(112,811)
三个月内(含三个月)短期投资净变化	1,585,395	776,428	(1,111,376)	(156,114)	(4,207,245)	(6,473,504)	(909,328)
购买三个月以上短期投资	(3,675,000)	(5,800,000)	(7,270,000)	(1,021,211)	(3,675,000)	(16,040,000)	(2,253,126)
三个月以上短期投资到期的所得款项	-	5,745,454	1,426,005	200,310	-	9,880,060	1,387,844
购买长期投资及收购子公司	(226,086)	(2,741,641)	(95,169)	(13,368)	(901,340)	(2,927,776)	(411,262)
处置长期投资、业务、子公司及其他金融工具所得款项	1,541,338	784,855	1,554,537	218,365	2,467,443	2,416,820	339,489
新增定期存款/定期存款到期续存	(36,766,094)	(27,980,605)	(49,326,969)	(6,928,918)	(133,100,536)	(126,909,381)	(17,826,855)
定期存款到期所得款项	37,546,192	33,617,510	30,600,384	4,298,410	138,806,413	108,144,376	15,190,950
其他长期资产变化	(125,911)	(27,367)	75,342	10,583	(333,079)	47,297	6,644
投资活动净现金(流出)/流入	(720,861)	3,892,942	(24,620,613)	(3,458,436)	(2,712,125)	(33,568,673)	(4,715,363)
<b>融资活动产生的现金流量:</b>							
三个月内(含三个月)借款净变动	(4,778,301)	2,017,570	536,886	75,416	(7,263,080)	300,041	42,146
新增三个月以上借款所得款项	5,395,810	1,231,000	1,481,550	208,112	13,463,080	5,460,100	766,976
偿还三个月以上借款	(3,100,520)	(1,804,730)	(5,879,605)	(825,903)	(14,739,347)	(10,620,012)	(1,491,784)
(支付)/收到与购回/发行少数股东权益相关的款项净额	(8,394)	42,400	18,072	2,539	84,392	102,989	14,467
(支付)/收到与回购网易美国存托股/购买子公司美国存托股和普通股的款项净额	(3,994,212)	(355,563)	35,227	4,948	(7,235,022)	(623,937)	(87,644)
支付网易股东股利	(1,972,928)	(3,082,122)	(2,583,740)	(362,936)	(9,182,743)	(11,250,394)	(1,580,333)
融资活动的净现金流出	(8,458,545)	(1,951,445)	(6,391,610)	(897,824)	(24,872,720)	(16,631,213)	(2,336,172)
汇率变动对现金、现金等价物及受限制现金的影响	(68,136)	(31,749)	(117,878)	(16,558)	(103,040)	(206,559)	(29,015)
现金、现金等价物及受限制现金净增加/(减少)	1,328,070	12,771,611	(18,182,147)	(2,554,030)	(1,023,272)	(14,489,976)	(2,035,394)
现金、现金等价物及受限制现金, 期初余额	21,855,316	45,395,483	58,167,094	8,170,683	24,206,658	54,474,923	7,652,047
现金、现金等价物及受限制现金, 期末余额	23,183,386	58,167,094	39,984,947	5,616,653	23,183,386	39,984,947	5,616,653
<b>现金流量信息补充披露:</b>							
所得税净支出	554,867	2,184,556	1,967,228	276,335	4,586,071	5,358,339	752,681
利息费用支出	165,881	64,366	207,879	29,201	465,279	369,669	51,927

所附注释是本公告的一部分。

网易股份有限公司  
未经审计分部信息  
(千元)

	三个月截至				九个月截至		
	2024年	2025年	2025年	2025年	2024年	2025年	2025年
	9月30日	6月30日	9月30日	9月30日	9月30日	9月30日	9月30日
	人民币	人民币	人民币	美元(注1)	人民币	人民币	美元(注1)
<b>净收入:</b>							
游戏及相关增值服务	20,864,036	22,806,459	23,327,508	3,276,796	62,380,233	70,181,974	9,858,403
有道	1,572,541	1,417,541	1,628,524	228,757	4,286,121	4,344,327	610,244
网易云音乐	1,999,163	1,968,729	1,964,063	275,890	6,069,656	5,791,180	813,482
创新及其他业务	1,774,139	1,698,935	1,438,530	202,069	5,811,415	4,761,353	668,824
净收入合计	26,209,879	27,891,664	28,358,625	3,983,512	78,547,425	85,078,834	11,950,953
<b>营业成本:</b>							
游戏及相关增值服务	(6,503,146)	(6,792,240)	(7,151,130)	(1,004,513)	(19,067,061)	(21,438,632)	(3,011,467)
有道	(783,085)	(808,181)	(940,661)	(132,134)	(2,178,383)	(2,432,877)	(341,744)
网易云音乐	(1,343,921)	(1,258,855)	(1,269,289)	(178,296)	(3,988,683)	(3,703,921)	(520,287)
创新及其他业务	(1,103,122)	(979,906)	(819,940)	(115,176)	(3,778,555)	(2,793,911)	(392,458)
营业成本合计	(9,733,274)	(9,839,182)	(10,181,020)	(1,430,119)	(29,012,682)	(30,369,341)	(4,265,956)
<b>毛利润:</b>							
游戏及相关增值服务	14,360,890	16,014,219	16,176,378	2,272,283	43,313,172	48,743,342	6,846,936
有道	789,456	609,360	687,863	96,623	2,107,738	1,911,450	268,500
网易云音乐	655,242	709,874	694,774	97,594	2,080,973	2,087,259	293,195
创新及其他业务	671,017	719,029	618,590	86,893	2,032,860	1,967,442	276,366
毛利润合计	16,476,605	18,052,482	18,177,605	2,553,393	49,534,743	54,709,493	7,684,997

所附注释是本公告的一部分。

# 网易股份有限公司

## 未经审计财务信息注释

注 1：人民币对美元的折算按照美国联邦储备委员会 H.10 统计公布的 2025 年 9 月最后一个交易日（2025 年 9 月 30 日）中午买入汇率计算，即：1 美元=人民币 7.1190 元。无正式陈述说明人民币已经或者可能以 2025 年 9 月 30 日的汇率或任何其他特定日期的汇率换算成美元。

注 2：网易未经审计简明合并利润表中股权激励费用以人民币和美元列示如下（千元）：

	三个月截至				九个月截至		
	2024年 9月30日	2025年 6月30日	2025年 9月30日	2025年 9月30日	2024年 9月30日	2025年 9月30日	2025年 9月30日
	人民币	人民币	人民币	美元(注1)	人民币	人民币	美元(注1)
以下成本费用包含的股权激励费用金额：							
营业成本	306,283	291,326	267,472	37,572	881,167	792,509	111,323
营业费用							
销售及市场费用	36,365	37,300	29,063	4,082	97,099	98,941	13,898
一般费用及管理费用	247,440	207,202	209,916	29,487	823,426	678,377	95,291
研发费用	388,051	410,567	395,750	55,591	1,149,803	1,230,641	172,867

所附注释是本公告的一部分。

注 3：由于会计准则的不同，本公告编制和列报的财务信息可能与网易的上市子公司已经和将要发布的财务信息不同。

注 4：未经审计公认会计准则和非公认会计准则调节表以人民币和美元列示如下（千元，每股数额或每股美国存托股数额除外）：

	三个月截至				九个月截至		
	2024年 9月30日	2025年 6月30日	2025年 9月30日	2025年 9月30日	2024年 9月30日	2025年 9月30日	2025年 9月30日
	人民币	人民币	人民币	美元(注1)	人民币	人民币	美元(注1)
归属于公司股东的净利润	6,538,435	8,601,010	8,615,677	1,210,236	20,931,130	27,517,844	3,865,408
加：股权激励费用	960,706	930,921	886,380	124,509	2,897,543	2,752,871	386,693
非公认会计准则下归属于公司股东的净利润	7,499,141	9,531,931	9,502,057	1,334,745	23,828,673	30,270,715	4,252,101
非公认会计准则下每股净利润*							
基本	2.34	2.99	2.98	0.42	7.42	9.51	1.34
摊薄	2.33	2.96	2.95	0.41	7.35	9.41	1.32
非公认会计准则下每股美国存托股净利润*							
基本	11.72	14.95	14.89	2.09	37.12	47.53	6.68
摊薄	11.63	14.81	14.73	2.07	36.77	47.05	6.61

\*每股美国存托股代表五股普通股。  
所附注释是本公告的一部分。